

# HENRY MINTZBERG

OM ORGANISASJON,  
STRATEGI OG LEDELSE

KJELL AAGE GOTVASSLI

KLASSIKERSERIEN

# Innhold

<b>Forord</b> .....	5
<i>Kapittel 1</i>	
<b>Henry Mintzberg</b> .....	11
<b>- en introduksjon</b>	
Innledning.....	11
Hvem er han? .....	12
Mintzbergs karriere.....	12
Nærkontakt med praksisfeltet.....	15
<i>Kapittel 2</i>	
<b>Hva ledere egentlig gjør</b> .....	19
Innledning.....	19
Jobben som leder - myter og fakta.....	20
Oppsummerende kommentar .....	26
<i>Kapittel 3</i>	
<b>Lederens ulike roller</b> .....	30
Innledning.....	30
De ulike rollene.....	30
En integrert forståelse.....	33
Oppsummerende kommentar .....	35
<i>Kapittel 4</i>	
<b>Organisering og koordinering</b> .....	39
Innledning.....	39
Organisering.....	41

## INNHold

Koordinering av oppgaver .....	44
Hovedelementene i en konfigurasjon .....	49
Andre konfigurasjoner eller organisasjonsformer .....	63
Konfigurasjoner og koordinering .....	66
Struktur og omgivelsene .....	69
Organisering og makt.....	73
Organisering som mote .....	74
Oppsummerende kommentar .....	77
 <i>Kapittel 5</i>	
<b>Strategi</b> .....	81
<b>- den bevisste eller fremvoksende</b>	
Innledning.....	81
Hva er strategi? .....	81
Strategi som voksende ugress .....	94
Oppsummerende kommentar .....	96
 <i>Kapittel 6</i>	
<b>Intenderte eller fremvoksende strategier</b> .....	98
<b>- en diskusjon</b>	
Innledning.....	98
Den intenderte strategien .....	98
Dagens situasjon – hyperkonkurranse .....	100
Strategilitteraturen .....	103
Ressursbaserte strategier.....	108
Oppsummerende kommentarer.....	109
 <i>Kapittel 7</i>	
<b>Strategi</b> .....	111
<b>- fem ulike perspektiver</b>	
Innledning.....	111
Strategi som plan ( <i>plan</i> ) .....	112
Strategi som mønster ( <i>pattern</i> ) .....	120
Strategi som posisjon ( <i>position</i> ) .....	122
Strategi som kultur ( <i>perspective</i> ) .....	129
Strategi som makt ( <i>ploy</i> ).....	144
Oppsummerende kommentar .....	158

*Kapittel 8*

<b>Ti strategiske skoler</b> .....	160
Innledning .....	160
De ulike skolene .....	161
Ti strategiske skoler og fem definisjoner av strategier .....	165
Oppsummerende vurdering – Mintzbergs bidrag til strategifaget ..	168

*Kapittel 9*

<b>Ledelse</b> .....	171
<b>- vitenskap, håndverk og kunst</b>	
Innledning .....	171
Grunnlaget for kritikken .....	172
Mintzbergs forslag til endringer .....	182
Vurdering .....	187
Oppsummerende kommentarer – en grunnløs kritikk? .....	196

*Kapittel 10*

<b>Henry Mintzberg</b> .....	199
<b>- original og fremsynt</b>	
Innledning .....	199
Hva ledere faktisk gjør .....	201
Organisering og koordinering .....	202
Strategi .....	203
Utdanning av ledere gjennom MBA-programmer .....	205
Oppsummerende kommentar .....	207

<b>Referanser</b> .....	213
-------------------------	-----

<b>Stikkordregister</b> .....	227
-------------------------------	-----