DINH UY TRAN

INFORMASJONS-SIKKERHETS-LEDELSE

EN HOLISTISK TILNÆRMING

CAPPELEN DAMM AKADEMISK

Dinh Uy Tran

Informasjonssikkerhetsledelse

En holistisk tilnærming

CAPPELEN DAMM AKADEMISK

Innhold

Figurer og tabeller

Forord

Det er spesielle utfordringer forbundet med å være CISO (Chief Information Security Officer) eller leder av informasjonssikkerhet i en virksomhet.

For det første er informasjonssikkerhet et enormt bredt fagområde som utvikles og fornyes i raskt tempo. For ledere i dette fagfeltet er det derfor vanskelig å følge med på alle de enkelte elementene og aspektene ved informasjonssikkerhet og forstå betydningen av dem i det store bildet. For det andre er informasjonssikkerhetsrisiko temmelig forskjellig fra finansrisiko, som virksomhetsledere typisk forholder seg til, slik at når en CISO presenterer informasjonssikkerhetsrisiko for toppledelsen, kan tolkningen bli feil. For det tredje anses informasjonssikkerhet ofte som en salderingspost for virksomhetene, uten at man helt innser at nedskjæringer kan utsette virksomheten for uforholdsmessig stor risiko.

Denne boken er CISO-ens verktøykasse for å mestre disse utfordringene. Den beskriver spesifikke personlige egenskaper en CISO bør ha, ledelsesmetoder som egner seg for å kunne innpasse styring av informasjonssikkerhet i den helhetlige virksomhetsstyringen, og den gir en konsis beskrivelse av sentrale deler av faget som en CISO bør forstå og se betydningen av.

Mye av innholdet i boken er basert på forskningslitteratur og har gode referanser. Boken er praktisk rettet, og vil være svært inspirerende også for andre enn bare CISO-er og ledere av informasjonssikkerhet. Den er f.eks. svært nyttig for studenter og ansatte som studerer eller jobber med ledelse og som er interessert i informasjonssikkerhet, og vice versa. I tillegg til å gi en konsis oversikt over fagfeltet informasjonssikkerhet, demonstrerer den hvilke personlige egenskaper som er gunstige når man vil fungere i en virksomhet, og den gir en innføring i gode ledelsesmetoder generelt.

Boken anbefales til alle som ønsker å forstå og praktisere ledelse av informasjonssikkerhet.

Oslo, februar 2023
Audun Jøsang
Professor i informasjonssikkerhet, UiO

Forfatterens forord

Dette er boken jeg ønsket at jeg hadde, da jeg under studiene ville forberede meg enda bedre til arbeidslivet og ønsket meg en bedre forståelse av informasjonssikkerhetsledelse med en holistisk tilnærming. Jeg håper denne boken kan være nyttig for dem som synes faget informasjonssikkerhetsledelse høres spennende ut, for fremtidige informasjonssikkerhetsledere og for dagens fagspesialister.

Det er mange jeg vil takke i forbindelse med denne utgivelsen! Takk til mine kollegaer fra Sykehuspartner for de gode faglige diskusjonene, for samarbeidet og for tilliten jeg fikk til å gjennomføre spennende arbeidsoppgaver og komplekse prosjekter. Det er Sykehuspartners samfunnsoppdrag og fagmiljø som har motivert meg til videreutvikling innen informasjonssikkerhetsledelsesfaget. Jeg vil også takke Sykehuspartner for å ha gitt meg muligheten til å ta en doktorgrad og for å ha finansiert utdanningen. Jeg vil rette en spesiell takk til min mentor og informasjonssikkerhetsleder ved Sykehuspartner, Christian Jacobsen, for de gode faglige diskusjoner spesielt om sikkerhets- og risikostyring, og gode råd om praktisk tilnærming til informasjonssikkerhet. Det er disse diskusjonene som motiverte meg til å skrive denne boka.

Til mine kollegaer ved Institutt for Informatikk ved Universitetet i Oslo (UiO) vil jeg rette en takk for godt samarbeid, gode faglige diskusjoner og bistand under doktorgradsforløpet. Jeg vil også takke mine kollegaer som er informasjonssikkerhetsledere i Helse Sør-Øst RHF (HSØ-RHF), Akershus universitetssykehus (AHUS), Oslo universitetssykehus (OUS), Sunnaas Sykehus (SunHF), Sykehuset i Vestfold (SiV), Sykehuset Innlandet (SIHF), Sykehuset Telemark (STHF), Sykehuset Østfold (SØHF), Sykehuspartner (SP), Sørlandet sykehus (SØHF) og Vestre Viken (VVHF) for at dere har satt av tid til å gi meg råd, latt dere bli intervjuet, og for å ha delt deres store kompetanse og erfaring med meg.

Jeg vil også takke mine kollegaer ved Martina Hansen Hospital (MHH) for tilliten dere har gitt meg. Den erfaringen jeg har fått fra MHH har vært meget verdifull, og mye av metodene og tankegangen beskrevet i boka har jeg kunne videreutvikle på grunn av dere.

Videre vil jeg takke den eksterne fageksperten innen ledelse for meget konstruktive kommentarer til del 1 og 2 av boka. Innspillene har bidratt til å heve kvaliteten på boka, noe jeg setter stor pris på.

Jeg vil også rette en stor takk til professor Audun Jøsang, som har vært både ekstern konsulent for dette bokprosjektet og min faglige veileder på UiO. Tusen takk for at du har gjennomgått hele boka med fokus på informasjonssikkerhetsdelen. Jeg setter stor pris på at du har vært meget støttende og satt av tid til å gjennomføre kvalitetssjekk av boka med detaljerte og gjennomtenkte innspill. Ikke nok med det, men du har frivillig stilt deg til disposisjon for å gjennomgå boka i flere omganger.

Jeg ønsker å rette en stor takk til redaktør Elisabeth Holmberg, som med sin utrolige ekspertise hjalp meg til å gjøre boka mer leservennlig, uten at det gikk utover det faglige innholdet. Takk også til både deg og Cappelen Damm Akademisk for tilliten og at dere hadde tro på bokprosjektet.

Til slutt vil jeg rette en stor takk til min familie som har støttet meg gjennom hele denne perioden, og har motivert meg til å stå på. Jeg vil takke min kone for å være støttende gjennom hele prosessen og hjulpet til med korrekturlesning og gitt gode råd om boka. Uten din forståelse og støtte hadde jeg ikke kunne fullført denne boka. Jeg vil også takke mine døtre som har stilt gode spørsmål, vært nysgjerrige om boka og hjulpet til å velge omslag. Dere har vist meg at barn er naturlige forskere, og jeg håper dere beholder denne viktige egenskapen gjennom hele livet. Nysgjerrigheten og engasjementet deres har hjulpet meg til å finne min indre motivasjon for å skrive denne boken. Og ikke å forglemme de gangene dere har våknet opp tidlig sammen med meg for å skrive eller tegne deres egne bøker og tegneserier, mens jeg har jobbet med boka.

Og til deg som sitter med boken i hendene: Lykke til med lesingen!

Oslo, februar 2023
Dinh Uy Tran